

Computerstøttet samarbejde

Exercice A, Prospects and barriers of future ICT tools

Beskrivelse af virksomheden:

A/S Trigon er en entreprenørvirksomhed i Frederikshavn. Virksomheden blev stiftet i 1945 af tre lokale håndværkere og beskæftiger i dag omkring 50 folk. A/S Trigons opgaver spænder vidt fra fagentrepriser til hovedentrepriser og udføre alle anlægsarbejder samt alment byggeri.

Opgaven er at udforme firmaets ICT strategi til ressourcestyring. Muligheder og barriere opstilles ud fra definerede mål.

Mål

Det er vigtigt at for formændene at have overblik over hvordan de tilgængelige ressourcer er i virksomheden for at optimere ressourcestyringen og dermed reducere tidsspild.

Design

Et fremtidigt IT-værktøj kunne være at formændene på byggepladsen får adgang til –via en PDA- firmaets fælles IT-database hvor tidsplaner for firmaets samtlige byggeaktiviteter forefindes. Således kan formændene løbende optimere byggeprocesserne ved at opdatere tidsplanerne.

Barriere og implementering

Det er vigtigt at få engageret alle formændene for at undgå modstand i det senere forløb. Det er vigtigt at projektledernes viser styring og engagement for det nye tiltag og har ledelsens opbakning. Formændene skal kunne se kortsigtede gevinster som kunne at få tydelig overblik over virksomhedens ressourcer og materiel.

Idet virksomheden er en traditionsbunden entreprenørvirksomhed vil der være kulturbarriere i forbindelse med etableringen af sådanne IT-redskaber.

Tiltag

-Udbredelse af PDA til virksomhedens ledere